

# Výroční zpráva 2025



ZAH\*  
RADA  
PRO  
DUŠI

PRA HA  
PRA GUE  
PRA GA  
PRA G

**Zahrada pro duši**  
příspěvková organizace hlavního města Prahy

U Mrázovky 1970/15, Praha 5 – Smíchov  
IČO: 08297517

# Obsah

## O NÁS

|                            |          |
|----------------------------|----------|
| O Zahradě pro duši         | <u>4</u> |
| Charakteristika organizace | <u>5</u> |
| Stručná historie           | <u>5</u> |
| Přehled center             | <u>6</u> |
| Úvodní slovo ředitelky     | <u>7</u> |
| Klíčové události roku 2025 | <u>7</u> |

## INSTITUCE

|   |           |
|---|-----------|
| Centrum duševního zdraví pro děti a adolescenty Praha | <u>8</u>  |
| Centrum perinatální duševní péče                      | <u>9</u>  |
| Dům Přemysla Pittra                                   | <u>10</u> |
| Dům tří přání   | <u>11</u> |
| Krizová pomoc dětem                                   | <u>12</u> |
| Centrum rodinné terapie Horizont                      | <u>13</u> |
| Centrum pro děti Mezipatro                            | <u>14</u> |
| Centrum pro rodiny Delta                              | <u>15</u> |
| Institut Zahrady pro duši                             | <u>16</u> |

## ORGANIZACE A PROVOZ

|                                  |           |
|----------------------------------|-----------|
| Metodické vedení                 | <u>17</u> |
| Spolupráce a vztahy s veřejností | <u>18</u> |
| Akce pro veřejnost               | <u>19</u> |
| Klíčové milníky v komunikaci     | <u>20</u> |
| Hospodaření organizace           | <u>21</u> |
| Finanční zpráva                  | <u>23</u> |
| Naši partneři                    | <u>44</u> |

**ZAH\*  
RADA  
PRO  
DUŠI**

**PRA HA  
PRA GUE  
PRA GA  
PRA G**

**Zahrada pro duši**  
příspěvková organizace hlavního města Prahy

U Mrázovky 1970/15, Smíchov, Praha 5  
IČO: 08297517





# Spojujeme, abychom mohli pomáhat.

Zahrada pro duši je příspěvková organizace hlavního města Prahy,  
která vznikla v lednu 2025. Naším cílem je vytvořit komplexní systém  
péče o duševní zdraví v metropoli.



# O Zahradě pro duši

## Základní identifikační údaje

### Sídlo:

U Mrázovky 1970/15  
Praha 5 – Smíchov

### Kancelář:

Hálkova 1406/2  
120 00 Praha 2

### IČO:

08297517

### Telefonní čísla:

aktuální telefonní čísla Zahrady pro duši, p. o.,  
naleznete na webových stránkách  
[www.zahradaprodusi.cz](http://www.zahradaprodusi.cz) v sekci KONTAKTY

### Další elektronické adresy:

pro další komunikaci lze využít veškeré e-maily  
zveřejněné na našich webových stránkách  
nebo je možné využít kontaktní e-mail:  
[info@zahradaprodusi.cz](mailto:info@zahradaprodusi.cz)

### Bankovní spojení:

PPF Banka – č. ú.:  
2025270022/6000

### Datová schránka:

irrdxum

### Web:

[www.zahradaprodusi.cz](http://www.zahradaprodusi.cz)

## Statutární orgán Zahrady pro duši, p. o.

Na základě usnesení Rady hlavního města Prahy číslo 2415 ze dne 6. 11. 2023 byla s účinností od 8. 11. 2023 jmenována ředitelkou organizace PhDr. Markéta Školoudová.

# Charakteristika organizace

## Hlavní účel a předmět činnosti organizace

Organizace je zřízena za účelem poskytování zdravotních, sociálních služeb a činností spojených s výkonem sociálně-právní ochrany dětí s vymezením předmětu činnosti:

- a) Poskytování zdravotních služeb dle zákona č. 372/2011 Sb., o zdravotních službách a podmínkách jejich poskytování (zákon o zdravotních službách), ve znění pozdějších předpisů v oborech uvedených v platném Rozhodnutí o udělení oprávnění k poskytování zdravotních služeb;
- b) poskytování sociálních služeb dle zákona č. 108/2006 Sb., o sociálních službách, ve znění pozdějších předpisů;
- c) výkon sociálně-právní ochrany dětí dle zákona č. 359/1999 Sb., o sociálně-právní ochraně dětí, ve znění pozdějších předpisů;
- d) provoz zařízení pro děti vyžadující okamžitou pomoc dle zákona č. 359/1999 Sb., o sociálně-právní ochraně dětí, ve znění pozdějších předpisů;
- e) vyhledávání dotačních příležitostí, zpracování projektů a následné čerpání finančních prostředků ze strukturálních fondů EU a dalších grantových zdrojů;
- f) provádění analýz a koncepcí průzkumů potřeb občanů hl. m. Prahy v oblasti zdravotnictví a zdravotně-sociální péče, zejména v oblastech duševního zdraví, veřejného zdraví, krizové pomoci a integrovaných systémů péče;
- g) koordinace systému péče o duševní zdraví pro Pražany a implementace regionálního plánu péče o duševní zdraví;
- h) příprava a realizace vzdělávacích programů v oblasti zdravotní a zdravotně-sociální péče a zdravotní prevence.

## Počet zaměstnanců

Limit počtu zaměstnanců a limit mzdových prostředků byl v roce 2025 schválen, resp. upraven, na **63 500 tis. Kč** a **118 úvazků** a byl dodržen.

Skutečný stav k 31. 12. 2025 činil **75 zaměstnanců**.

Limit 118 úvazků zahrnoval také předpoklad otevření budoucího centra duševního zdraví v budově v Říčanské ulici č. 1, k jehož realizaci zatím nedošlo.



# Stručná historie

Příspěvková organizace vznikla **1. 7. 2019** jako Metropolitní nemocnice Na Františku na základě usnesení Zastupitelstva hlavního města Prahy.

Od **1. 11. 2020** působí pod názvem Metropolitní zdravotnický servis, a to po změně zřizovací listiny. Zřizovatelem je hlavní město Praha.

V roce **2022** byl hlavní účel organizace rozšířen o koordinaci péče o duševní zdraví a zdravotní prevenci.

V roce **2024** došlo k dalšímu rozšíření činností o poskytování zdravotních služeb a realizaci vzdělávacích programů. Od **12. 9. 2024** organizace působí pod názvem Zahrada pro duši.

Zahájení mezioborové spolupráce jednotlivých center a rozšíření o poskytování sociálních služeb, výkon sociálně-právní ochrany dětí a provoz zařízení pro děti vyžadující okamžitou pomoc.

2019

2020

2022

2024

2025

# Přehled center



# Úvodní slovo ředitelky

## Vážení přátelé,

rok 2025 byl prvním rokem fungování Zahrady pro duši – příspěvkové organizace hlavního města Prahy. Posláním organizace je postupné budování komplexní a efektivní sítě služeb v péči o duševní zdraví v Praze. Zahrada pro duši staví na dlouholetých zkušenostech s péčí o ohrožené děti a jejich rodiny. Vznikla transformací neziskové organizace Dům tří přání a Metropolitního zdravotnického servisu. Centra Domu tří přání jsou i nadále integrální součástí Zahrady, jejich služby v průběhu roku 2025 využilo více než 1 200 klientů. V polovině června byl po rozsáhlé rekonstrukci znovuotevřen Dům Přemysla Pittra – zařízení pro děti vyžadující okamžitou pomoc s kapacitou 8 lůžek.

Dětem a dospívajícím pomáhá také multidisciplinární tým Centra duševního zdraví pro děti a adolescenty. V průběhu roku se tento tým rozšířil o další odborníky, což nám umožnilo navýšení kapacit pro nové klienty. Součástí Zahrady pro duši je také unikátní zdravotnické zařízení Centrum perinatální duševní péče, jediné takto specializované centrum v České republice.

Nedílnou součástí Zahrady je Institut, který se věnuje vzdělávání, destigmatizaci a koordinaci péče o duševní zdraví v Praze. V rámci projektu Vytvoření uceleného systému krizové pomoci na území hl. m. Prahy se podařilo do aplikace Záchranka implementovat modul Psychosociální pomoci, který všem Pražanům nabízí rychlou pomoc v naléhavých situacích. Na rozšiřování krizových služeb, zejména jejich dostupnosti, se budeme intenzivně zaměřovat v následujícím roce.

Děkuji našemu zřizovateli, kterým je Magistrát hlavního města Prahy, za podporu při realizaci našich strategických plánů na vytvoření komplexní a efektivní sítě služeb v oblasti duševního zdraví, děkuji našim partnerům, dárcům a dobrovolníkům za jejich podporu, bez které bychom nemohli naši činnost vykonávat. Velice děkuji svým kolegyním a kolegům za jejich pracovní nasazení a přeji jim hodně energie a radosti při dalším naplňování společné vize naší organizace.

S úctou

**PhDr. Markéta Školoudová**

ředitelka příspěvkové organizace Zahrada pro duši



# Klíčové události roku 2025

1.1.

Zahájení mezioborové spolupráce jednotlivých center

Spuštění nového webu, zahájení komunikace na sociálních sítích

26.3.

Aktivace modulu Psychosociální pomoc v mobilní aplikaci Záchranka

15.5.

2. ročník konference Multidisciplinarita na téma Mezioborový přístup v péči o duševní zdraví rodin

18.6.

Znovuotevření kompletně zrekonstruovaného Domu Přemysla Pittra

# Centrum duševního zdraví pro děti a adolescenty Praha



Podporujeme děti a dospívající v překonávání psychických obtíží tak, aby mohli bezpečně fungovat ve svém přirozeném prostředí – doma, ve škole a ve společnosti.

## Cílová skupina

- \* Děti a dospívající s duševními obtížemi nebo v krizi
- \* Rodiny potřebující podporu při zvládnání náročných situací
- \* Školy, OSPOD, nemocniční a návazná zařízení

## Co se v roce 2025 povedlo:

- \* Významné organizační změny a rozvoj poskytovaných služeb

## Rozvoj skupinových programů pro klienty

- \* Do funkce manažera v srpnu 2025 nastoupil Mgr. David Beneš, který do týmu přinesl zkušenosti z vedení zdravotnických týmů a praxe v urgentní medicíně
- \* Personální obměna lékařského týmu a nástup dalších odborníků – mj. nutriční poradkyně a rodinného poradce
- \* Centrum se postupně rozvinulo v plně funkční multidisciplinární tým odpovídající rozsahu i náročnosti poskytované péče



*„Rád bych poděkoval všem zaměstnancům a spolupracovníkům, kteří se podílejí na fungování centra a kteří i v období změn pomáhají budovat stabilní a smysluplnou službu pro děti, dospívající a jejich rodiny.“*

– **Mgr. David Beneš**  
manažer centra

## Rok 2025 v číslech

284

klientů

581

psychiatrických vyšetření

130

krizových intervencí

995

psychologických vyšetření

## Plány na rok 2026

- \* Rozšiřování kapacity služeb a rozvoj spolupráce s dalšími odborníky
- \* Rozšiřování aktivit, které reflektují potřeby klientů – mj. různých typů zooterapie
- \* Psychoterapeutické dny – další ročník letního příměstského programu, kde se účastníci mohou zapojit do sebepoznávacích a podpůrných aktivit pod vedením odborníků

# Centrum perinatální duševní péče

Poskytujeme komplexní péči rodičům v období těhotenství a po porodu. Nabízíme pomoc při psychických obtížích, konzultaci psychiatrické medikace a podporu při plánování těhotenství nebo perinatálních ztrátách. Zakládáme si na propojení zdravotní a psychosociální péče.



**prim. MUDr. Antonín Šebela, Ph.D.**  
odborný vedoucí lékař

## Cílová skupina

- \* Ženy a rodiny, které se v perinatálním období potýkají s psychickými obtížemi

## Co se v roce 2025 povedlo:

### Mezioborová spolupráce, unikátní a individuální péče

- \* Celkový rozsah péče reflektuje vysokou míru vytížení jednotlivých profesí a potvrzuje rostoucí poptávku po specializované péči v oblasti perinatálního duševního zdraví
- \* Úzké propojení zdravotních a psychosociálních služeb v rámci jednoho týmu jako hlavní princip fungování centra – odborný tým tvoří specialisté z oborů psychiatrie, psychologie, psychoterapie, ošetrovatelské péče a porodní asistentky
- \* Podpora péče o dítě přímo v místě, díky čemuž se ženy mohou léčit bez nutnosti odloučení od svých dětí – tento přístup aktivně podporuje kontinuitu péče a pomáhá posilovat vztahovou vazbu mezi matkou a dítětem
- \* Navýšení úvazků psychiatrického personálu vedlo k lepší dostupnosti služeb a zkrácení čekacích dob
- \* Včasná diagnostika a léčba pomohly snižovat potřebu hospitalizací a podporovat zdravý vývoj celé rodiny

## Rok 2025 v číslech

791

pacientek

564

psychiatrických vyšetření

228

individuálních  
psychoterapeutických sezení

62

krizových  
intervencí

## Plány na rok 2026

- \* Centrum perinatální duševní péče se stane prvním a zatím jediným pracovištěm zaměřeným na duševní obtíže v těhotenství a po porodu, které v ČR nabízí moderní metodu rTMS (repetitivní transkraniální magnetická stimulace) rozšiřující možnosti léčby depresivních poruch u žen v perinatálním období
- \* Další působení centra bude dlouhodobě pomáhat ke snižování negativních zdravotních a sociálních dopadů neléčených duševních obtíží
- \* Centrum zůstane nezastupitelnou součástí systému péče o duševní zdraví v ČR, přičemž jeho další rozvoj je zásadní pro zachování dostupnosti specializované perinatální péče pro ženy v tomto citlivém období

# Dům Přemysla Pittra

## Zařízení pro děti vyžadující okamžitou pomoc

Poskytujeme bezpečné zázemí a odbornou podporu dětem, které se ocitly v náročné životní situaci a nemohou zůstat ve svém přirozeném prostředí.

## Cílová skupina

Děti a dospívající, kteří:

- \* jsou ohroženi na životě nebo je ohrožen jejich příznivý vývoj
- \* jsou týraní, zneužívání nebo zanedbávání
- \* se nacházejí v prostředí či situaci, kdy jsou závažně ohrožena jejich základní práva
- \* se ocitli bez péče

- \* Prohloubení mezioborové spolupráce v Praze 6 a úzká kooperace s OSPOD
- \* Vybudování zcela nového týmu, který je plně připraven poskytovat služby ve dvou domácnostech – zahrnuje pracovníky pobytové části, psychologa, sociálního pracovníka a administrativní podporu

## Co se v roce 2025 povedlo:

- \* Zajištění nepřetržité krizové pomoci a psychologické, zdravotní i sociální podpory pro děti v ohrožení
- \* Pomoc při návratu dětí do rodiny, podpora vzdělávání a osobního rozvoje
- \* Poradenství rodičům a blízkým osobám, podpora bezpečného návratu dětí do domácího prostředí
- \* Úspěšné dokončení celkové rekonstrukce domu a modernizace zázemí
- \* Systematická příprava domácností a odborné zaškolení týmu před spuštěním provozu
- \* Slavnostní otevření (18. 6. 2025) a představení prostor veřejnosti v rámci Dne otevřených dveří (24. 6. 2025)
- \* Opětovné zahájení provozu a příjem prvních klientů od července 2025



**Mgr. Mariana Malátová**  
ředitelka ZDVOP



## Rok 2025 v číslech



dětí celkově  
v péči



děti mohou najít  
okamžitou pomoc



měsíců může trvat pobyt dítěte

## Plány na rok 2026

- \* Otevření Domácnosti 2 pro plné využití kapacity 8 míst

# Dům tří přání

Dům tří přání v roce 2025 podpořil více než 1 150 dětí a dospívajících a přes 840 rodin v náročných životních situacích. Služby Krizová pomoc dětem, Centrum pro rodiny Delta, Centrum pro děti Mezipatro a Centrum rodinné terapie Horizont poskytovaly krizovou pomoc, rodinnou terapii, sociálně aktivizační služby i podporu rodinám ohroženým konflikty, psychickými obtížemi, traumatem či rozpadem rodiny.

Pomoc je zaměřena na bezpečí dítěte, zdravé rodinné vztahy, posilování rodičovských kompetencí a stabilizaci rodinného prostředí. Probíhá ambulantní, terénní i pobytovou formou a zahrnuje práci s dětmi a rodinami, krizovou intervenci, skupinové programy, podporu při komunikaci se školami, soudy a OSPOD i spolupráci s odbornými službami.

Rok 2025 přinesl významné organizační změny a rozvoj. V rámci vzniku Zahrady pro duši bylo z Domu tří přání vyloučeno Centrum duševního zdraví pro děti a adolescenty Praha jako samostatná sociálně-zdravotní služba. Organizaci se podařilo udržet kvalitu a dostupnost služeb, posilovat odbornost týmů a vytvářet bezpečný prostor pro děti a rodiny v krizi.



**Mgr. Martina Blažková**  
vedoucí sociálních služeb



# Krizová pomoc dětem

Poskytujeme rychlou a odbornou pomoc dětem a dospívajícím v naléhavých situacích, které destabilizují jejich prožívání a duševní rozvoj.

## Ambulantní část:

Konzultace s krizovými pracovníky (i anonymně), prvotní stabilizace psychického stavu, mapování situace dítěte a jeho rodiny, zajištění bezpečí a praktické kroky k prevenci dalšího zhoršování.

## Pobytová část:

Emergentní terapeutické postupy, kde je příležitost k delšímu reflektování klientovy situace, je zde více možností k rozpracování daných témat a také čas k nastavování dalších posunů a změn.

Obě části spolu vzájemně úzce spolupracují a týmová sounáležitost je základním kamenem k podpoře dětských klientů a jejich rodin.

## Cílová skupina

- \* Děti od 6 do 18 let, které zažívají rodinné problémy (hádky, rozvod rodičů, zanedbávání, domácí násilí, ztráta blízké osoby), trauma, náhlé životní změny, sebepoškození, myšlenky na sebevraždu, problémy ve škole (stres, tlak na výkon, neúspěch), psychické krize (silný strach, úzkost, panika, smutek)
- \* Přemostění mezi hospitalizací dítěte a jeho návratem do běžného prostředí

## Kapacita

### Ambulantní část:

6 pracovníků, přijetí do 72 hodin, až 5 konzultací

### Pobytová část:

7 pracovníků, nepřetržitý provoz, kapacita 4 lůžka, délka pobytu až 1 měsíc

## Co se v roce 2025 povedlo:

- \* Navazování kontaktů a dostupnější péče
- \* Úzká spolupráce a týmová sounáležitost ambulantní a pobytové části
- \* Zachování dostupnosti krizové pomoci v odůvodněných případech i mimo region hlavního města
- \* Poskytování krizové intervence v anonymním formátu a možnost pomoci i bez souhlasu rodičů
- \* Významná personální obměna a založení celého nového týmu v pobytové části, zaučování týmu a současná stabilizace služby
- \* Navázání kontaktů pro následnou podporu klientů a inspirace z jiných provozů prostřednictvím exkurzí
- \* Získání cenných kontaktů v rámci Dne otevřených dveří během Týdne duševního zdraví v Praze
- \* Realizace pravidelných supervizí a vzdělávání pro zaměstnance

## Plány na rok 2026

- \* Zůstat dětem a rodinám nablízku, když to budou potřebovat, a dávat jim dobrý důvod pro to, aby svět vnímaly jako dobré místo pro život



**Mgr. Adéla Mikulová**  
vedoucí centra

## Rok 2025 v číslech



klientů



rodin v péči



**Krizová pomoc dětem**

# Centrum rodinné terapie Horizont

Poskytujeme poradenství a rodinnou terapii zaměřenou na vztahovou dynamiku, podporu rodičovských kompetencí a posilování stability a bezpečí v rodině.

## Cílová skupina

Rodiny s dětmi do 18 let:

- \* procházející náročnými životními obdobími
- \* se zkušeností s duševním onemocněním
- \* v konfliktních či vysoce zatěžujících vztahových situacích
- \* vyžadující podporu rodičovských kompetencí a posílení vztahové stability

## Kapacita

**Aktivní kapacita:**

v běžném provozu cca 72–75 rodin

## Co se povedlo v roce 2025:

- \* Prohlubování terapeutické expertízy a prezentace navenek
- \* Poskytování poradenství a rodinné terapie vycházející ze systemické a rodinně terapeutické perspektivy
- \* Zaměření na porozumění vztahové dynamice a podporu změny vedoucí ke stabilnějšímu fungování rodiny
- \* Realizace soudně nařízené rodinné terapie a poradenství ve spolupráci s orgány sociálně-právní ochrany dětí, mezioborová koordinace péče
- \* Reflexe vlastní práce, metodické ukotvení služby a systematický rozvoj odborných kompetencí
- \* Aktivní účast na síťovacích setkáních a odborných platformách (např. Triangl, Pro Dialog), vystoupení na konferenci Multidisciplinarity s kazuistickým příspěvkem „Propast mezi námi“
- \* Zapojování stážistů a frekventantů terapeutických výcviků, přinášejících nové perspektivy do práce s rodinami
- \* Zahájení projektu Filmový klub Horizont pro podporu odborné reflexe a sdílení rodinně terapeutického uvažování
- \* Absolvování stmelujícího odborného kurzu Vína a pocity viny – jak s nimi pracovat, týmová účast na třídením odborném sympoziu rodinné terapie
- \* Prezentace služby na Veletřhu sociálních služeb v rámci Prahy 10 a uspořádání Dne otevřených dveří
- \* Zvládnutí významných personálních změn a zahájení nové etapy – s jasnějším odborným profilem, novým organizačním ukotvením a důrazem na kvalitu rodinné terapie



Centrum rodinné terapie  
Horizont



**Mgr. Žaneta Spilka**

vedoucí centra, rodinná terapeutka a poradkyně



## Rok 2025 v číslech



klientů



rodin v péči



# Centrum pro děti Mezipatro

Podporujeme zdravý vývoj dětí a jejich osobnostní a sociální rozvoj v bezpečném prostředí, kde spolu s nimi hledáme způsoby, jak se vypořádat s těžkou životní situací.

## Cílová skupina

Děti a dospívající od 3 do 18 let a jejich rodiny, které se potýkají s:

- \* obtížnou životní situací v rodině či problémy v komunikaci
- \* obtížemi, nejistotami při výchově nebo problémovým chováním dětí
- \* vztahovými, emočními a školními potížemi
- \* traumatickými zážitky

## Kapacita

### Aktivní kapacita:

27–30 klientů (rodin) v jeden okamžik

## Co se v roce 2025 povedlo:

- \* Realizace sociálně aktivizačních služeb pro rodiny s dětmi a výkon pověření k sociálně-právní ochraně dětí
- \* Rozvoj dovedností a zájmů dětí v odborně vedených individuálních i skupinových aktivitách
- \* Poskytování individuálních socioterapeutických konzultací doplněných o poradenské konzultace pro rodiče
- \* Obnovení skupinového programu dramaterapie s mužsko-ženským lektorským párem po pětileté pauze

- \* Zajištění pestré nabídky skupinových programů (dramaterapie, výtvarná dílna, vrstevnická skupina, keramická dílna)
- \* Poskytnutí individuálního doučování dobrovolníky (výborná spolupráce s dlouhodobými dobrovolníky na individuální doučování dětských klientů)
- \* Organizace slavnostních a zážitkových akcí (vernisaže, workshopy, letní výlety) pro radost a navazování vztahů
- \* Intenzivní vzdělávání týmu v oblasti práce s traumatem, multidisciplinární spolupráce a kreativních technik
- \* Uspořádání Dne otevřených dveří pro laickou i odbornou veřejnost v rámci Týdnů duševního zdraví
- \* Úzká spolupráce s pražskými úřady OSPOD, školami a dalšími odbornými pracovišti
- \* Udržení stabilního týmu a bezpečného prostředí pro řešení náročných klientských zakázek

## Plány na rok 2026

- \* Rozvoj spolupráce s dobrovolníky
- \* Realizace odborných stáží
- \* Zavádění konzultací v přírodě



**Mgr. Hana Krusberská**  
vedoucí služby, sociální pracovníce



## Rok 2025 v číslech



klientů



rodin v péči

# Centrum pro rodiny Delta

Poskytujeme sociálně aktivizační službu pro rodiny s dětmi, která se zaměřuje na zmírnění negativních důsledků rozpadu rodiny a podporu dětí skrze práci s rodiči v náročných životních situacích.

## Cílová skupina

Děti do 18 let a jejich rodiny, které se potýkají s:

- \* ohrožením rozpadem rodiny, neshodami a konflikty mezi rodiči
- \* vztahovými a emočními obtížemi nebo výchovnými potížemi
- \* sníženými rodičovskými kompetencemi
- \* nepříznivou sociální situací

## Kapacita

5 pracovníků v Deltě a 1 terénní sociální pracovnice, okamžitá kapacita celkem 44 rodin

## Co se v roce 2025 povedlo:

- \* Rozvoj odborné podpory pro rodiny během rozvodu či rozchodu
- \* Podpora ohrožených dětí prostřednictvím práce s rodiči hledajícími řešení v zájmu dětí
- \* Řešení témat rodičovské komunikace, nastavení péče ve dvou domácnostech a obnovy kontaktu po odcizení
- \* Realizace terénní práce se širokým spektrem rodin (úplné, samoživitelé, vícegenerační) a jejich nepříznivých situací
- \* Absolvování akreditovaného kurzu rodinné mediace celým týmem a posílení mediačních dovedností

- \* Úspěšné dokončení mediačního výcviku a vzdělávání v metodě zvládnání vzteku
- \* Hostování na odborných exkurzích (Rodina v centru, Protěž) a realizace Dne otevřených dveří
- \* Mediální prezentace činnosti centra prostřednictvím reportáže v pořadu Události v regionech České televize
- \* Úspěšná spolupráce s 22 orgány OSPOD a opatrovníckými soudy na území hl. m. Prahy
- \* Aktivní účast na síťovacích setkáních a odborných platformách (Triangl, Pro Dialog, Asociace Dítě a Rodina)
- \* Reakreditace tří kurzů zaměřených na práci s rodičovským konfliktem a podporu dítěte

## Plány na rok 2026

- \* Lektorování odborných kurzů pro veřejnost
- \* Adaptace na „rozvodovou novelu“ občanského zákoníku
- \* Navázání spolupráce s nově vznikajícími pozicemi soudních sociálních pracovníků v Praze



**Mgr. Martin Pazlar, DiS.**  
vedoucí centra, sociální pracovník



## Rok 2025 v číslech



klientů



rodin v péči

# Institut Zahrady pro duši

V roce 2025 jsme pokračovali ve vzdělávání, propojování odborníků a systematické koordinaci péče o duševní zdraví v Praze napříč zdravotním, sociálním a školským sektorem – s důrazem na prevenci, včasné rozpoznání obtíží a dostupnost péče.



*„Naším cílem je propojovat odborníky napříč obory – od školství přes sociální služby až po zdravotnictví. Vedle rozvoje jejich kompetencí tak posilujeme vzájemnou spolupráci a sdílení zkušeností, které jsou pro pomoc lidem v krizi klíčové.“*

– **Mgr. Monika Durdáková**  
vedoucí Institutu Zahrady pro duši

## Klíčové oblasti působnosti

**Krajská koordinace:** pravidelná setkání koordinačních a pracovních skupin pro děti, dospívající, seniory a osoby se závažným duševním onemocněním

**Mezirezortní vzdělávání:** rozvoj kompetencí odborníků napříč obory vycházející z potřeb identifikovaných v praxi

**Systémové inovace:** tvorba nástrojů pro lepší orientaci v síti pomoci (aplikace Záchranka) a nastavování uceleného systému krizové pomoci

**Destigmatizace:** otevírání tématu duševního zdraví veřejnosti a snižování předsudků prostřednictvím programů se zapojením peer lektorů

## Co se v roce 2025 povedlo:

- \* Systematická koordinace: propojování aktérů na úrovni městských částí i v rámci celorepublikové platformy krajských koordinátorů
- \* Realizace vzdělávacích akcí: uskutečnění 49 vzdělávacích akcí (semináře, kurzy, workshopy, webináře) zaměřených na duševní zdraví dětí, zvládnutí krizí, trauma či deeskalaci náročného chování
- \* Vstup do projektu iDZ Praha: realizace vzdělávacích programů v oblasti duševního zdraví pro školy ve spolupráci s Hospodářskou komorou hl. m. Prahy
- \* Inovace s aplikací Záchranka: spuštění modulu Psychosociální pomoci, který aktuálně propojuje 37 služeb a usnadňuje orientaci lidem v akutní psychické nepohodě

- \* Ucelený systém krizové pomoci: realizace kulatých stolů a kazuistických seminářů k nastavení jasných hranic a návaznosti krizové intervence na území Prahy
- \* Multidisciplinární propojování: spolupráce s nemocnicemi (VFN, Bohnice, FNKV, ÚVN), IZS, Policií ČR, Hasičským záchranným sborem ČR a Magistrátem hl. m. Prahy
- \* Konkrétní dopad v praxi: zlepšení rychlosti, jasnosti a cílenosti spolupráce při předávání klientů mezi jednotlivými aktéry v systému
- \* Aktivní zapojení peer pracovníků: realizace 49 peer aktivit, které prostřednictvím vlastní zkušenosti lektorů s duševním onemocněním pomáhají otevírat téma duševního zdraví a posilovat porozumění
- \* Pozitivní zpětná vazba: účastníci vzdělávacích akcí oceňují zejména praktičnost, aktuálnost témat a nárůst jistoty při práci v náročných situacích

## Plány na rok 2026

- \* Nadále zvyšovat dostupnost služeb a sdílení informací napříč sektory
- \* Rozšiřovat síť zapojenou do modulu Psychosociální pomoci v aplikaci Záchranka
- \* Pokračovat v systémovém vzdělávání škol i odborné veřejnosti

## Rok 2025 v číslech

49

vzdělávacích akcí

37

služeb zapojených v aplikaci Záchranka

49

peer aktivit  
a individuálních konzultací



*„Jednoho dne otevřeš oči, a zahrádka bude zelená, vysoká tráva se bude třpytit rosou a v houští růžových korunek budou vyhlížet nabobtnalá, brunátná poupata; a stromy zestarají, budou rozložené a temné, těžkých korun a plné trouchnivé vůně ve vlhkém stínu.“*

**– Karel Čapek**

## Metodické vedení

Někdy je změna nutná jako jarní řez, rychlá, až to bolí, jindy pomalá jako klíčení pod povrchem, které není vidět, ale o to víc se děje. Občas přijde jako tichý déšť, jindy jako prudká bouře, která převrátí to, co už vypadalo vzrostle a pevně. Společně však má to, že přináší pohyb a růst – a zahrada díky ní nikdy nezůstává stejná. A rozhodně se v ní nikdo nenudí!

Rok 2025 byl pro organizaci Zahrada pro duši časem, kdy jsme do připravené půdy začali sít a sázet, zkoušet, co kde zakoření, a hledat, jak o zahradu pečovat. Navazovali jsme na hluboké kořeny více než dvacetileté tradice sociálních služeb i na mladší, ale rostoucí výhonky sociálně-zdravotních služeb Domu tří přání. A bylo potřeba přesadit rostliny z Metropolitního zdravotnického servisu. A také jsme tu měli spousty nových svěžích sazeniček a několik pytlíků se semínky. Úkolem nás všech bylo propojit staré s novým tak, aby celek mohl růst přirozeně a smysluplně. Metodické oddělení v tom stálo spíše v roli zahradníků než architektů – vytvářeli jsme prostor, kde se může potkávat zkušenost s novými podněty a kde má každá část šanci najít své místo.

Velkou výzvou bylo propojování nových záhonů s těmi, které už byly dávno osázené. Někde rostliny zapadly vedle sebe přirozeně, jinde bylo potřeba víc péče, času a trpělivosti. Učili jsme se, že když se různé druhy potkají, nevzniká jen součet, ale nový celek – něco navíc, co by samo o sobě nevzniklo. A říkáme tomu multidisciplinarita.

Doprovázeli jsme týmy při revizi metodických postupů, což někdy znamenalo protrhávat, přesazovat nebo nechat odejít to, co už nesloužilo. Také to znamenalo osázet záhon, který ležel pár let ladem, a zasadit nové sazeničky. Nebyl to vždy jednoduchý proces, ale když jsme věděli, jakou zahradu chceme společně pěstovat, dávalo to smysl. Postupně se dařilo věci pojmenovávat, zpřehledňovat a nastavovat tak, aby byly oporou pro každodenní praxi. Na základě podnětů od pracovníků i vedení jsme začali připravovat novou klientskou databázi – jakýsi sklípek, do kterého ukládáme

sklizeň. Současně jsme se věnovali sjednocování terminologie, nastavování společných standardů a podpoře spolupráce napříč týmy, aby jednotlivé části zahrady netvořily izolované ostrůvky, ale propojený a živý celek.

Důležitou součástí naší práce byla každodenní péče o týmy – někdy v podobě konzultací, jindy při hledání řešení konkrétních situací a často i v obyčejném sdílení toho, co se daří i nedaří. I to je totiž součástí růstu. A někdy stačil malý zásah, který měl velký dopad, jindy se proměna děla postupně a téměř nepozorovaně.

Rok 2025 byl živý, někdy náročný, ale zároveň smysluplný. Byl to rok, kdy se zahrada začala skutečně probouzet k životu.



**Mgr. Klára Konvalinová**  
vedoucí metodického oddělení

# Spolupráce a vztahy s veřejností:

## Oddělení komunikace a PR

Role komunikace v organizaci Zahrada pro duši přesahuje běžnou informovanost veřejnosti – je strategickým nástrojem naplňování naší vize. Komunikace propojuje všechny aktivity organizace, od odborné práce přes projekty až po spolupráci s médii a veřejností, a umožňuje tak, aby naše poslání mělo skutečný dopad.

### Oddělení komunikace a PR hraje klíčovou roli v několika oblastech:

- \* Budování povědomí a důvěry: prostřednictvím cílené komunikace zajišťujeme, že veřejnost, odborná i partnerská komunita chápou hodnotu našich služeb a odborného přístupu k duševnímu zdraví.
- \* Osvěta a destigmatizace: naše mediální výstupy, sociální sítě i přímé akce s veřejností přispívají k tomu, aby se témata duševního zdraví stala běžnou součástí veřejné diskuse a lidé se nebáli vyhledat pomoc.
- \* Podpora rozvoje organizace: komunikace je nástrojem pro získávání nových partnerů, dárců a podporovatelů, pro propagaci nových projektů a center pomoci a pro budování silné a aktivní komunity kolem Zahrady pro duši.
- \* Propojování odborníků a veřejnosti: skrze tiskové výstupy, konference, web i sociální sítě umožňuje komunikace předávat odborné poznatky široké veřejnosti a zároveň přinášet zpětnou vazbu, která pomáhá rozvíjet služby organizace.

Díky této strategické roli komunikace Zahrada pro duši nejen prezentuje svou práci, ale aktivně naplňuje svou vizi – podporovat duševní zdraví, zvyšovat dostupnost pomoci a přispívat k otevřenější, informované a empatické společnosti.

Téma duševního zdraví a sociální pomoci se pomalu stává tématem, které je přirozenou součástí veřejného prostoru. Vzhledem k tomu, jak široký je záběr naší činnosti, kolik

cílových skupin naší komunikací oslovujeme a kolik máme rozvojových projektů, je na co být hrdí.

Během roku se nám podařilo systematicky budovat povědomí o naší organizaci, posilovat důvěru veřejnosti i partnerů a otevírat témata, která byla ještě donedávna často přehlížena nebo stigmatizována. Díky tomu se Zahrada pro duši postupně stává respektovaným partnerem v oblasti podpory duševního zdraví a sociální pomoci.

## Vztahy s médii

Během roku 2025 se nám podařilo významně posílit vztahy s médii, zejména v online prostoru. Právě online média dnes hrají klíčovou roli při formování veřejné debaty a při rychlém šíření informací o tématech, která se dotýkají každodenního života lidí.

Naši odborníci byli v průběhu roku opakovaně oslovováni k vyjádření, komentářům a rozhovorům. Velká část těchto výstupů vznikala pro online média, která umožňují rychle reagovat na aktuální společenská témata a zároveň oslovit široké publikum. Díky společným mediálním aktivitám se zřizovatelem se nám zároveň podařilo dostat tato témata i do masových médií, včetně televizního a rozhlasového vysílání. Obsah z těchto výstupů je následně často dále přejímán online médii, což významně rozšiřuje jeho dosah.

Právě tímto způsobem se nám daří dostávat témata duševního zdraví a sociální pomoci k široké veřejnosti. Mediální vystoupení našich odborníků tak nemají pouze informační

charakter, ale plní také důležitou preventivní a osvětovou roli – pomáhají zvyšovat porozumění těmto tématům, podporují otevřenou diskusi a přispívají k postupnému odbourávání stigmat spojených s duševními obtížemi.

## Komunikační aktivity se zřizovatelem

Součástí naší komunikační práce byla také úzká koordinace se zřizovatelem. Společné plánování a propojování komunikačních aktivit nám umožnilo lépe využívat mediální příležitosti a zároveň posilovat odborný rámec veřejné komunikace o duševním zdraví.

Významným příkladem této spolupráce bylo naše zapojení do osvětové kampaně Pomoc je na dosah, kde Zahrada pro duši vystupovala jako hlavní odborný partner.

- \* Naši odborníci se podíleli na přípravě obsahu kampaně
- \* Poskytovali jsme odborné konzultace
- \* Vystupovali jsme v médiích jako expertní hlas k tématům duševního zdraví a dostupnosti pomoci

Díky této spolupráci se podařilo téma podpory duševního zdraví dostat do širokého mediálního prostoru a oslovit velké množství lidí. Kampaň zároveň přispěla k tomu, aby se informace o možnostech pomoci dostaly k lidem, kteří ji mohou potřebovat, a pomohla posilovat povědomí o tom, že odborná pomoc je dostupná a je v pořádku ji vyhledat.

# Akce pro veřejnost

Významnou součástí naší komunikace směrem k veřejnosti byla také účast na veřejných akcích a komunitních eventech v průběhu celého roku. Tyto příležitosti nám umožňují setkávat se s lidmi osobně, představovat naši činnost a zároveň otevírat témata duševního zdraví v přirozeném a neformálním prostředí.

V roce 2025 jsme se zapojili do celé řady akcí určených široké veřejnosti:

## Den hrdinů

- \* Rodinný den na Výstavišti
- \* Vánoce na Mariánském náměstí
- \* Karlínský den duševního zdraví
- \* Dny otevřených dveří
- \* Další komunitní a městské akce

Na těchto setkáních jsme představovali služby organizace, nabízeli základní informace o možnostech podpory a zároveň vedli otevřené rozhovory s návštěvníky o tématech duševního zdraví.

Díky těmto aktivitám se nám podařilo oslovit desítky tisíc Pražanů. Přímý kontakt s veřejností vnímáme jako velmi cenný – umožňuje nám nejen šířit povědomí o naší práci, ale také přispívat k větší otevřenosti společnosti vůči tématům duševního zdraví a sociální pomoci.

## Konference Multidisciplinarita 2025

Významnou odbornou událostí roku byla také konference Multidisciplinarita 2025 – Mezioborový přístup v péči o duševní zdraví rodin, kterou organizace Zahrada pro duši pořádala již podruhé. Druhý ročník konference se uskutečnil v prostorách Magistrátu hlavního města Prahy a potvrdil rostoucí zájem o témata mezioborové spolupráce v oblasti péče o duševní zdraví.

Konference byla určena přibližně 250 účastníkům z řad odborné veřejnosti a nabídla prostor pro setkání profesionálů z různých oblastí – sociálních služeb, zdravotnictví, veřejné správy, neziskového sektoru i dalších pomáhajících profesí.



**Markéta Nováková**

vedoucí oddělení komunikace a PR



unikátních zobrazení na sociálních sítích

## Klíčové milníky v komunikaci

V roce 2025 jsme také spustili nový web organizace Zahrada pro duši, který jsme v průběhu celého roku postupně rozvíjeli tak, aby byl přehledným a srozumitelným zdrojem informací pro veřejnost. Cílem bylo vytvořit místo, kde lidé snadno najdou základní informace o organizaci, jejích službách i možnostech podpory.

Součástí naší komunikační práce byla také organizace a podpora řady mediálních a veřejných událostí:

- \* Tisková konference u příležitosti zahájení činnosti organizace Zahrada pro duši
- \* Znovuotevření Domu Přemysla Pittra
- \* Výročí otevření Krizové pomoci dětem
- \* Výročí fungování Centra perinatální duševní péče
- \* Vztahy s podporovateli

Součástí práce oddělení komunikace a PR je také systematické budování vztahů s našimi dárci a podporovateli. Věnujeme se nejen průběžné komunikaci a sdílení informací o aktivitách organizace, ale také hledání způsobů, jak naše partnery do dění v Zahradě pro duši více zapojovat.

Budování komunity dárců a podporovatelů vnímáme jako důležitou součást komunikace organizace a jako jeden z nástrojů, jak dlouhodobě rozvíjet naše aktivity a služby.

## Pomoc online

S koncem roku 2025 jsme se výrazně posunuli také v projektu Rozcestník – kontakty na psychosociální pomoc v Praze. Cílem tohoto projektu je poskytnout lidem rychlý a přehledný přístup k dostupným službám psychosociální podpory, a to přímo prostřednictvím našeho webu.

Během roku 2025 probíhala intenzivní příprava – sběr dat, ověřování kontaktů a budování přehledné struktury tak, aby Rozcestník byl pro uživatele intuitivním a spolehlivým zdrojem informací.

V průběhu roku 2026 plánujeme spustit pilotní verzi projektu, která umožní veřejnosti první přímý přístup k databázi služeb a zároveň nám poskytne cennou zpětnou vazbu pro její další rozvoj a doplnění. Rozcestník tak bude dalším krokem v naplňování našeho cíle zpřístupňovat podporu lidem, kteří ji potřebují, a zároveň přispívat k osvětlování a destigmatizaci tématu duševního zdraví.

## Sociální sítě

Rok 2025 se odrazil i do našich aktivit na sociálních sítích, které v roce 2026 vyústily do velkého úspěchu.

Obsah, který jsme pravidelně sdíleli, zaznamenal více než 2 000 000 unikátních zobrazení, což výrazně posílilo povědomí o Zahradě pro duši a našich službách.

Díky systematické komunikaci a aktivnímu zapojení sledujících se nám podařilo vybudovat silnou komunitu, která nejen sleduje naše příspěvky, ale také se aktivně zapojuje do diskusí, sdílí obsah a podporuje naši práci. Sociální sítě se tak staly důležitým kanálem pro osvětu, prevenci a destigmatizaci témat duševního zdraví, stejně jako pro informování o našich projektech, akcích a odborných aktivitách.

## Rok 2026

I nadále se zaměříme na posilování viditelnosti a dopadu naší práce i prohlubování odborné podpory veřejnosti.

Jedním z klíčových kroků bude nová verze webu, která nabídne aktualizované informace a novinky z činnosti organizace.

V oblasti komunikace a PR se chceme zaměřit na cílené aktivity, které posílí povědomí o našich projektech a službách.

Budeme pokračovat v kampani Pomoc je na dosah, kde jako hlavní odborný partner přinášíme lidem informace o dostupné psychosociální podpoře.

# Hospodaření organizace

## Základní informace

V souladu s usnesením ZHMP č. 11/13 došlo k 1. 1. 2025 ke sloučení příspěvkové organizace Zahrada pro duši, p. o., s neziskovou organizací Dům tří přání, z. ú., a to za účelem zajištění komplexní, koordinované a dostupné péče v oblasti duševního zdraví pro obyvatele hlavního města Prahy. Rok 2025 byl prvním rokem fungování nové, sloučené organizace a byl primárně rokem transformace, konsolidace procesů, sjednocování týmů a nastavování vnitřních mechanismů řízení.

Současně se jednalo o období výrazného rozvoje organizace, kdy bylo nutné reagovat jak na nové kompetence a služby převzaté od Domu tří přání, tak na strategické priority zřizovatele v oblasti rozšiřování dostupnosti péče o duševní zdraví. V srpnu 2025 došlo usnesením RHMP č. 1733 k navýšení rozpočtu organizace o 13 852,6 tis. Kč a zároveň k navýšení limitu prostředků na platy o 8 649,6 tis. Kč. Na přelomu III. a IV. čtvrtletí bylo ve spolupráci se zřizovatelem rozhodnuto o dalším rozvoji organizace, konkrétně o otevření nové Akutní psychiatrické ambulance pro děti a dorost (březen 2026) a o zapojení do pilotního projektu Výjezdová skupina terénní psychiatrické pomoci ve spolupráci se ZZS HMP a VFN (květen 2026).

Všechny výše uvedené skutečnosti měly přímý dopad na hospodaření organizace v roce 2025. Zároveň je nutné zdůraznit, že vzhledem ke krátké době existence sloučené organizace nebylo možné s vysokou přesností predikovat jak strukturu a výši výnosů, tak tempo čerpání finančních prostředků, zejména v oblasti nově rozvíjených zdravotních a sociálních služeb. V roce 2026 se organizace stále rozvíjí a roste, nicméně je možné počítat s lepším předpokladem nákladů i výnosů.

## Výnosy

Hlavní výnosy organizace, které nejsou transfery z rozpočtu zřizovatele, pocházejí z poskytování zdravotních služeb Centra perinatální duševní péče a Centra duševního zdraví pro děti a adolescenty.

Organizace dále obdržela účelově určené finanční prostředky v rámci dotačních řízení v působnosti odboru sociálních věcí hl. m. Prahy, a to ve výši 7 323 tis. Kč (ZHMP č. 22/23) a 4 885 tis. Kč (ZHMP č. 26/48). Tyto prostředky byly v plné výši vyčerpány na financování krizové pomoci, sociálně aktivizačních služeb pro rodiny s dětmi, služeb CDZ a sociální rehabilitace.

V rámci poskytování služeb organizace rovněž obdržela státní příspěvky na provoz zařízení pro děti vyžadující okamžitou pomoc (ZDVOP) dle skutečné naplněnosti zařízení v celkové výši 707,1 tis. Kč (RHMP č. 2209, 2397, 2790, 2971 a 2986).

V roce 2025 pokračovala realizace projektu Vytvoření uceleného systému krizové pomoci na území hl. m. Prahy. Na základě schválených monitorovacích zpráv organizace obdržela transfery z MPSV ve výši 1 166,6 tis. Kč (RHMP č. 601/2025) a 1 136,1 tis. Kč (RHMP č. 2157/2025). Ke konci roku 2025 zůstává na realizaci projektu částka 142,7 tis. Kč představující spoluúčast.

V rámci programu NPO – DIGI pro firmu obdržela organizace příspěvek ve výši 143,6 tis. Kč na vzdělávání v oblasti umělé inteligence v rozsahu 16 hodin. Tento příspěvek bude vyplacen na základě vyúčtování v roce 2026.

Zahrada pro duši dále obdržela dotace od jednotlivých městských částí v rámci programů na podporu sociálních služeb, a to následovně:

| Městská část | Podpořená aktivita                                    | Kč      |
|--------------|---|---------|
| Praha 3      | Nájem a platy Centrum rodinné terapie Horizont        | 10 000  |
| Praha 7      | Nájem Centrum duševního zdraví pro děti a adolescenty | 30 000  |
| Praha 10     | Platy Centrum rodinné terapie Horizont                | 135 000 |
| Praha 11     | Platy Centrum rodinné terapie Horizont                | 10 000  |
| Praha 12     | Školení Dům tří přání                                 | 100 000 |
| Praha 14     | Školení a platy Centrum rodinné terapie Horizont      | 25 000  |

Kromě podpory městských částí získala organizace také příspěvek z Nadace Terezy Maxové dětem na podporu Centra rodinné terapie Horizont ve výši 100 tis. Kč a dary od fyzických a právnických osob ve výši 289,8 tis. Kč.



**Mgr. Petra Hainzová, M.A.**  
zástupkyně ředitelky pro provoz a finance





## Náklady

Ve spotřebovaných nákupech je zahrnuta zejména spotřeba materiálu a energií. Finanční prostředky byly vynakládány především na kancelářské potřeby, léky a zdravotnický materiál pro dvě centra poskytující zdravotní služby, potraviny (zejména pro pobytová centra) a další drobný materiál nezbytný pro zajištění každodenního provozu.

Organizace má v současné době v nájmu celkem devět nemovitostí, ve kterých jsou umístěny jednotlivé služby a pracoviště (centrála organizace, Centrum duševního zdraví pro děti a adolescenty, Centrum perinatální duševní péče a Akutní psychiatrická ambulance, Krizová pomoc dětem (ambulantní i pobytová forma), Centrum rodinné terapie

Horizont, Centrum pro rodiny Delta, Centrum pro děti Mezipatro a Dům Přemysla Pittra). S ohledem na další rozvoj organizace a snahu o dlouhodobou optimalizaci je v roce 2026 plánováno sloučení centra Horizont pro děti a dorost, Mezipatro a Delta, včetně zázemí pro terénní pracovníky, pod jednu střechu. Počet pronajatých nemovitostí se dále sníží otevřením centra duševního zdraví v Říčanské ulici (cca za 2 roky).

Růst organizace a postupné rozšiřování spektra poskytovaných služeb se promítly také do čerpání rozpočtu. Bylo nezbytné zajistit IT služby, internetové připojení, telefonní služby, revize, BOZP a PO, software (např. GINIS, SmartMEDIX, Office a další licence), grafické a komunikační služby v oblasti PR (zejména v souvislosti s Rokem duševního zdraví), úklidové služby a lektorské činnosti realizované v rámci Institutu Zahrady pro duši apod.

Další významnou položkou byly náklady spojené s dovybavením nově otevřeného ZDVOP, nových centrálních kanceláří organizace (v souvislosti se spojením týmů Domu tří přání a Zahrady pro duši) a dalších center. Jednalo se zejména o pořízení IT techniky (počítače, notebooky, tiskárny), terapeutických pomůcek, vybavení kuchyní, nábytku a dalšího zařízení nezbytného pro otevření nových prostor a další rozvoj organizace.

## Výsledek hospodaření

Výsledek hospodaření organizace za rok 2025 činí 10 390 tis. Kč. Tento výsledek je ovlivněn zejména vyššími než původně předpokládanými výnosy ze zdravotních služeb a zároveň nevyčerpáním části limitu mzdových prostředků v důsledku postupného náběhu personálního obsazení. Vzhledem k plánovanému dalšímu rozvoji organizace a otvírání nových center v roce 2026 má organizace v úmyslu tyto prostředky využít právě na financování rozšiřování služeb.

## Investiční akce

Z fondu investic čerpala Zahrada pro duši, p. o., v souladu se schváleným rozpočtem. Prostředky byly využity zejména následovně:

- \* Úhrada závazků vyplývajících ze smlouvy o převodu jmění Domu tří přání
- \* Pořízení repetitivního transkraniálního magnetického stimulátoru
- \* Pořízení dalšího dlouhodobého majetku, především v oblasti IT techniky

Zůstatek fondu investic činí k 31. 12. 2025 2 487,9 tis. Kč, přičemž nevyčerpané prostředky z investičních akcí financovaných z rozpočtu zřizovatele budou vráceny. Odpisový plán pro rok 2025 byl v návaznosti na uvedené skutečnosti odpovídajícím způsobem upraven.

# Finanční zpráva 2025

Příloha 01

A.1. Informace podle § 7 odst. 3 zákona

A.2. Informace podle § 7 odst. 4 zákona

A.3. Informace podle § 7 odst. 5 zákona

A.4. Informace podle § 7 odst. 5 zákona o stavu účtů v knize podrozvahových účtů

| Číslo položky | Název položky   | Podrozvahový účet | Běžné účetní období | Minulé účetní období |
|---------------|---|-------------------|---------------------|----------------------|
| <b>P.I.</b>   | <b>Majetek a závazky účetní jednotky</b>  |                   | <b>1 040 989,51</b> | <b>211 058,02</b>    |
| 1.            | Jiný drobný dlouhodobý nehmotný majetek   | 901               | 20 528,00           | 20 528,00            |
| 2.            | Jiný drobný dlouhodobý hmotný majetek   | 902               | 1 020 461,51        | 190 530,02           |
| 3.            | Vyřazené pohledávky   | 905               |                     |                      |
| 4.            | Vyřazené závazky  | 906               |                     |                      |
| 5.            | Ostatní majetek   | 909               |                     |                      |
| <b>P.II.</b>  | <b>Krátkodobé podmíněné pohledávky z transferů a krátkodobé podmíněné závazky z transferů</b> |                   |                     |                      |
| 1.            | Krátkodobé podmíněné pohledávky z předfinancování transferů                                   | 911               |                     |                      |
| 2.            | Krátkodobé podmíněné závazky z předfinancování transferů                                      | 912               |                     |                      |
| 3.            | Krátkodobé podmíněné pohledávky ze zahraničních transferů                                     | 913               |                     |                      |
| 4.            | Krátkodobé podmíněné závazky ze zahraničních transferů  | 914               |                     |                      |
| 5.            | Ostatní krátkodobé podmíněné pohledávky z transferů   | 915               |                     |                      |
| 6.            | Ostatní krátkodobé podmíněné závazky z transferů  | 916               |                     |                      |

# Finanční zpráva 2025

Příloha 02

| Číslo položky  | Název položky   | Podrozvahový účet | Běžné účetní období | Minulé účetní období |
|--|---|-------------------|---------------------|----------------------|
| <b>P.III. Podmíněné pohledávky z důvodu užívání majetku jinou osobou</b> |   |                   |                     |                      |
| 1.   | Krátkodobé podmíněné pohledávky z důvodu úplatného užívání majetku jinou osobou                     | 921               |                     |                      |
| 2.   | Dlouhodobé podmíněné pohledávky z důvodu úplatného užívání majetku jinou osobou                     | 922               |                     |                      |
| 3.   | Krátkodobé podmíněné pohledávky z důvodu užívání majetku jinou osobou na základě smlouvy o výpůjčce | 923               |                     |                      |
| 4.   | Dlouhodobé podmíněné pohledávky z důvodu užívání majetku jinou osobou na základě smlouvy o výpůjčce | 924               |                     |                      |
| 5.   | Krátkodobé podmíněné pohledávky z důvodu užívání majetku jinou osobou z jiných důvodů               | 925               |                     |                      |
| 6.   | Dlouhodobé podmíněné pohledávky z důvodu užívání majetku jinou osobou z jiných důvodů               | 926               |                     |                      |
| <b>P.IV. Další podmíněné pohledávky</b>                                  |   |                   |                     |                      |
| 1.   | Krátkodobé podmíněné pohledávky ze smluv o prodeji dlouhodobého majetku                             | 931               |                     |                      |
| 2.   | Dlouhodobé podmíněné pohledávky ze smluv o prodeji dlouhodobého majetku                             | 932               |                     |                      |
| 3.   | Krátkodobé podmíněné pohledávky z jiných smluv  | 933               |                     |                      |
| 4.   | Dlouhodobé podmíněné pohledávky z jiných smluv  | 934               |                     |                      |
| 5.   | Krátkodobé podmíněné pohledávky ze sdílených daní   | 939               |                     |                      |
| 6.   | Dlouhodobé podmíněné pohledávky ze sdílených daní   | 941               |                     |                      |
| 7.   | Krátkodobé podmíněné pohledávky ze vztahu k jiným zdrojům   | 942               |                     |                      |
| 8.   | Dlouhodobé podmíněné pohledávky ze vztahu k jiným zdrojům   | 943               |                     |                      |
| 9.   | Krátkodobé podmíněné úhrady pohledávek z přijatých zajištění  | 944               |                     |                      |
| 10.  | Dlouhodobé podmíněné úhrady pohledávek z přijatých zajištění  | 945               |                     |                      |
| 11.  | Krátkodobé podmíněné pohledávky ze soudních sporů, správních řízení a jiných řízení                 | 947               |                     |                      |
| 12.  | Dlouhodobé podmíněné pohledávky ze soudních sporů, správních řízení a jiných řízení                 | 948               |                     |                      |

# Finanční zpráva 2025

Příloha 03

| Číslo položky  | Název položky   | Podrozvahový účet | Běžné účetní období | Minulé účetní období |
|--|---|-------------------|---------------------|----------------------|
| <b>P.V. Dlouhodobé podmíněné pohledávky z transferů a dlouhodobé podmíněné závazky z transferů</b> |   |                   |                     |                      |
| 1.   | Dlouhodobé podmíněné pohledávky z předfinancování transferů                                     | 951               |                     |                      |
| 2.   | Dlouhodobé podmíněné závazky z předfinancování transferů  | 952               |                     |                      |
| 3.   | Dlouhodobé podmíněné pohledávky ze zahraničních transferů                                       | 953               |                     |                      |
| 4.   | Dlouhodobé podmíněné závazky ze zahraničních transferů  | 954               |                     |                      |
| 5.   | Ostatní dlouhodobé podmíněné pohledávky z transferů   | 955               |                     |                      |
| 6.   | Ostatní dlouhodobé podmíněné závazky z transferů  | 956               |                     |                      |
| <b>P.VI. Podmíněné závazky z důvodu užívání cizího majetku</b>                                     |   |                   |                     |                      |
| 1.   | Krátkodobé podmíněné závazky z operativního leasingu  | 961               |                     |                      |
| 2.   | Dlouhodobé podmíněné závazky z operativního leasingu  | 962               |                     |                      |
| 3.   | Krátkodobé podmíněné závazky z finančního leasingu  | 963               |                     |                      |
| 4.   | Dlouhodobé podmíněné závazky z finančního leasingu  | 964               |                     |                      |
| 5.   | Krátkodobé podmíněné závazky z důvodu užívání cizího majetku na základě smlouvy o výpůjčce      | 965               |                     |                      |
| 6.   | Dlouhodobé podmíněné závazky z důvodu užívání cizího majetku na základě smlouvy o výpůjčce      | 966               |                     |                      |
| 7.   | Krátkodobé podmíněné závazky z důvodu užívání cizího majetku nebo jeho převzetí z jiných důvodů | 967               |                     |                      |
| 8.   | Dlouhodobé podmíněné závazky z důvodu užívání cizího majetku nebo jeho převzetí z jiných důvodů | 968               |                     |                      |

# Finanční zpráva 2025

Příloha 04

| Číslo položky   | Název položky   | Podrozvahový účet | Běžné účetní období | Minulé účetní období |
|---|---|-------------------|---------------------|----------------------|
| <b>P.VII. Další podmíněné závazky</b>   |   |                   |                     |                      |
| 1.  | Krátkodobé podmíněné závazky ze smluv o pořízení dlouhodobého majetku                                 | 971               |                     |                      |
| 2.  | Dlouhodobé podmíněné závazky ze smluv o pořízení dlouhodobého majetku                                 | 972               |                     |                      |
| 3.  | Krátkodobé podmíněné závazky z jiných smluv   | 973               |                     |                      |
| 4.  | Dlouhodobé podmíněné závazky z jiných smluv   | 974               |                     |                      |
| 5.  | Krátkodobé podmíněné závazky z přijatého kolaterálu   | 975               |                     |                      |
| 6.  | Dlouhodobé podmíněné závazky z přijatého kolaterálu   | 976               |                     |                      |
| 7.  | Krátkodobé podmíněné závazky vyplývající z pr. předp. a další činn. moci zákonod., výkon. nebo soudní | 978               |                     |                      |
| 8.  | Dlouhodobé podmíněné závazky vyplývající z pr. předp. a další činn. moci zákonod., výkon. nebo soudní | 979               |                     |                      |
| 9.  | Krátkodobé podmíněné závazky z poskytnutých garancí jednorázových                                     | 981               |                     |                      |
| 10.   | Dlouhodobé podmíněné závazky z poskytnutých garancí jednorázových                                     | 982               |                     |                      |
| 11.   | Krátkodobé podmíněné závazky z poskytnutých garancí ostatních   | 983               |                     |                      |
| 12.   | Dlouhodobé podmíněné závazky z poskytnutých garancí ostatních   | 984               |                     |                      |
| 13.   | Krátkodobé podmíněné závazky ze soudních sporů, správních řízení a jiných řízení                      | 985               |                     |                      |
| 14.   | Dlouhodobé podmíněné závazky ze soudních sporů, správních řízení a jiných řízení                      | 986               |                     |                      |
| <b>P.VIII. Ostatní podmíněná aktiva a ostatní podmíněná pasiva a vyrovnávací účty</b> |   |                   |                     |                      |
| 1.  | Ostatní krátkodobá podmíněná aktiva   | 991               |                     |                      |
| 2.  | Ostatní dlouhodobá podmíněná aktiva   | 992               |                     |                      |
| 3.  | Ostatní krátkodobá podmíněná pasiva   | 993               |                     |                      |
| 4.  | Ostatní dlouhodobá podmíněná pasiva   | 994               |                     |                      |
| 5.  | Vyrovnávací účet k podrozvahovým účtům  | 999               | 1 040 989,51        | 211 058,02           |

# Finanční zpráva 2025

Příloha 05

|   |
|---|
| A.5. Informace podle § 18 odst. 3 písm. b) zákona   |
| A.6. Informace podle § 19 odst. 6 zákona  |
| B.1. Informace podle § 66 odst. 6   |
| B.2. Informace podle § 66 odst. 8   |
| B.3. Informace podle § 68 odst. 3   |
| D.1. Počet jednotlivých věcí a souborů majetku nebo seznam tohoto majetku                       |
| D.2. Celková výměra lesních pozemků s lesním porostem   |
| D.3. Výše ocenění celkové výměry lesních pozemků s lesním porostem ve výši 57 Kč/m <sup>2</sup> |
| D.4. Výměra lesních pozemků s lesním porostem oceněných jiným způsobem                          |
| D.5. Výše ocenění lesních pozemků s lesním porostem oceněných jiným způsobem                    |
| D.6. Průměrná výše ocenění výměry lesních pozemků s lesním porostem oceněných jiným způsobem    |
| D.7. Komentář k ocenění lesních pozemků jiným způsobem  |
| F. Doplnující informace k fondům účetní jednotky  |

| Fond kulturních a sociálních potřeb |   | Běžné účetní období |
|-------------------------------------|---|---------------------|
| Číslo položky                       | Název položky   |                     |
| A.I.                                | Počáteční stav fondu k 1. 1.  | 98 777,07           |
| A.II.                               | Tvorba fondu  | 591 499,72          |
| 1.                                  | Základní příděl   | 591 499,72          |
| 2.                                  | Splátky půjček na bytové účely poskytnutých do konce roku 1992                          |                     |
| 3.                                  | Náhrady škod a pojistná plnění od pojišťovny vztahující se k majetku pořízenému z fondu |                     |
| 4.                                  | Peněžní a jiné dary určené do fondu   |                     |

# Finanční zpráva 2025

Příloha 06

| Fond kulturních a sociálních potřeb |   |                     |
|-------------------------------------|---|---------------------|
| Číslo položky                       | Název položky   | Běžné účetní období |
| 5.                                  | Ostatní tvorba fondu                                  |                     |
| <b>A.III.</b>                       | <b>Čerpání fondu</b>                                  | <b>521 866,00</b>   |
| 1.                                  | Půjčky na bytové účely                                |                     |
| 2.                                  | Stravování  |                     |
| 3.                                  | Rekreace  |                     |
| 4.                                  | Kultura, tělovýchova a sport                          | 422 077,00          |
| 5.                                  | Sociální výpomoci a půjčky                            |                     |
| 6.                                  | Poskytnuté peněžní dary                               |                     |
| 7.                                  | Úhrada příspěvku na penzijní připojištění             | 99 789,00           |
| 8.                                  | Úhrada části pojistného na soukromé životní pojištění |                     |
| 9.                                  | Ostatní užití fondu                                   |                     |
| <b>A.IV.</b>                        | <b>Konečný stav fondu</b>                             | <b>168 410,79</b>   |

# Finanční zpráva 2025

Příloha 07

## Rezervní fond – příspěvkové organizace zřizované územními samosprávnými celky a svazky obcí

| Číslo položky | Název položky   | Běžné účetní období |
|---------------|---|---------------------|
| <b>D.I.</b>   | <b>Počáteční stav fondu k 1. 1.</b>                         | <b>261,32</b>       |
| <b>D.II.</b>  | <b>Tvorba fondu</b>   | <b>249 750,00</b>   |
| 1.            | Zlepšený výsledek hospodaření                               |                     |
| 2.            | Nespotřebované dotace z rozpočtu Evropské unie              |                     |
| 3.            | Nespotřebované dotace z mezinárodních smluv                 |                     |
| 4.            | Peněžní dary – účelové                                      | 249 750,00          |
| 5.            | Peněžní dary – neúčelové                                    |                     |
| 6.            | Ostatní tvorba  |                     |
| <b>D.III.</b> | <b>Čerpání fondu</b>  | <b>250 011,32</b>   |
| 1.            | Úhrada zhoršeného výsledku hospodaření                      |                     |
| 2.            | Úhrada sankcí   |                     |
| 3.            | Posílení fondu investic se souhlasem zřizovatele            |                     |
| 4.            | Časové překlenutí dočasného nesouladu mezi výnosy a náklady |                     |
| 5.            | Ostatní čerpání   | 250 011,32          |
| <b>D.IV.</b>  | <b>Konečný stav fondu</b>                                   |                     |

# Finanční zpráva 2025

Příloha 08

## Fond investic – příspěvkové organizace zřizované územními samosprávnými celky a svazky obcí

| Číslo položky | Název položky  | Běžné účetní období |
|---------------|--|---------------------|
| <b>F.I.</b>   | <b>Počáteční stav fondu k 1. 1.</b>  | <b>987 136,72</b>   |
| <b>F.II.</b>  | <b>Tvorba fondu</b>  | <b>4 745 050,00</b> |
| 1.            | Peněžní prostředky ve výši odpisů hmotného a nehmotného majetku prováděné podle zřizovatelem schváleného odpisového plánu                  | 432 350,00          |
| 2.            | Investiční příspěvek z rozpočtu zřizovatele  | 4 312 700,00        |
| 3.            | Investiční dotace ze státních fondů a jiných veřejných rozpočtů  |                     |
| 4.            | Ve výši příjmů z prodeje svěřeného dlouhodobého hmotného majetku   |                     |
| 5.            | Peněžní dary a příspěvky od jiných subjektů  |                     |
| 6.            | Ve výši příjmů z prodeje majetku ve vlastnictví příspěvkové organizace   |                     |
| 7.            | Převody z rezervního fondu   |                     |
| <b>F.III.</b> | <b>Čerpání fondu</b>   | <b>3 244 269,35</b> |
| 1.            | Pořízení a technické zhodnocení hmotného a nehmotného dlouhodobého majetku, s výjimkou drobného hmotného a nehmotného dlouhodobého majetku | 3 244 269,35        |
| 2.            | Úhrada investičních úvěrů nebo půjček  |                     |
| 3.            | Odvod do rozpočtu zřizovatele  |                     |
| 4.            | Navýšení peněžních prostředků určených na financování údržby a oprav majetku, který příspěvková organizace používá pro svou činnost        |                     |
| <b>F.IV.</b>  | <b>Konečný stav fondu</b>  | <b>2 487 917,37</b> |

# Finanční zpráva 2025

Příloha 09

## G. Doplnující informace k položce „A.II.3. Stavby“ výkazu rozvahy

| Číslo položky | Název položky                          | Běžné účetní období |                     |                   | Minulé účetní období |
|---------------|--|---------------------|---------------------|-------------------|----------------------|
|               |  | Brutto              | Korekce             | Netto             |                      |
| <b>G.</b>     | <b>Stavby</b>                          | <b>1 996 107,90</b> | <b>1 005 219,00</b> | <b>990 888,90</b> | <b>666 215,90</b>    |
| G.1.          | Bytové domy a bytové jednotky          |                     |                     |                   |                      |
| G.2.          | Budovy pro služby obyvatelstvu         | 1 592 248,00        | 851 888,47          | 740 359,53        | 590 144,53           |
| G.3.          | Jiné nebytové domy a nebytové jednotky |                     |                     |                   |                      |
| G.4.          | Komunikace a veřejné osvětlení         | 150 178,00          | 99 928,52           | 50 249,48 51      | 209,48               |
| G.5.          | Jiné inženýrské sítě                   | 11 974,90           | 8 220,51            | 3 754,39          | 3 850,39             |
| G.6.          | Ostatní stavby                         | 241 707,00          | 45 181,50           | 196 525,50        | 21 011,50            |

## H. Doplnující informace k položce „A.II.1. Pozemky“ výkazu rozvahy

| Číslo položky | Název položky                     | Běžné účetní období |         |                     | Minulé účetní období |
|---------------|-----------------------------------|---------------------|---------|---------------------|----------------------|
|               |                                   | Brutto              | Korekce | Netto               |                      |
| <b>H.</b>     | <b>Pozemky</b>                    | <b>1 487 177,77</b> |         | <b>1 487 177,77</b> | <b>1 487 177,77</b>  |
| H.1.          | Stavební pozemky                  |                     |         |                     |                      |
| H.2.          | Lesní pozemky                     |                     |         |                     |                      |
| H.3.          | Zahrady, pastviny, louky, rybníky | 1 484 280,00        |         | 1 484 280,00        | 1 484 280,00         |
| H.4.          | Zastavěná plocha                  | 2 897,77            |         | 2 897,77            | 2 897,77             |
| H.5.          | Ostatní pozemky                   |                     |         |                     |                      |

# Výkaz zisku a ztráty

Příloha 01

| Číslo položky | Název položky                             | Syntetický účet | Běžné účetní období   |                     | Minulé účetní období |                     |
|---------------|---|-----------------|-----------------------|---------------------|----------------------|---------------------|
|               |   |                 | Hlavní činnost        | Hospodářská činnost | Hlavní činnost       | Hospodářská činnost |
| <b>A.</b>     | <b>Náklady celkem</b>                     |                 | <b>110 034 427,33</b> | <b>98 550,86</b>    | <b>28 026 750,01</b> |                     |
| <b>I.</b>     | <b>Náklady z činnosti</b>                 |                 | <b>110 033 332,79</b> | <b>86 881,47</b>    | <b>28 026 750,01</b> |                     |
| 1.            | Spotřeba materiálu                        | 501             | 3 666 595,16          |                     | 673 838,58           |                     |
| 2.            | Spotřeba energie                          | 502             | 1 492 952,71          |                     | 642 104,53           |                     |
| 3.            | Spotřeba jiných neskladovatelných dodávek | 503             |                       |                     |                      |                     |
| 4.            | Prodané zboží                             | 504             |                       |                     |                      |                     |
| 5.            | Aktivace dlouhodobého majetku             | 506             |                       |                     |                      |                     |
| 6.            | Aktivace oběžného majetku                 | 507             |                       |                     |                      |                     |
| 7.            | Změna stavu zásob vlastní výroby          | 508             |                       |                     |                      |                     |
| 8.            | Opravy a udržování                        | 511             | 162 275,53            |                     | 40 803,96            |                     |
| 9.            | Cestovné                                  | 512             | 518 509,54            |                     | 13 219,99            |                     |
| 10.           | Náklady na reprezentaci                   | 513             | 398 266,27            |                     | 133 994,54           |                     |
| 11.           | Aktivace vnitroorganizačních služeb       | 516             |                       |                     |                      |                     |
| 12.           | Ostatní služby                            | 518             | 12 791 610,16         | 7 853,41            | 4 506 141,49         |                     |
| 13.           | Mzdové náklady                            | 521             | 63 012 692,79         | 58 635,21           | 15 217 349,00        |                     |
| 14.           | Zákonné sociální pojištění                | 524             | 20 663 192,63         | 19 407,37           | 4 887 277,00         |                     |
| 15.           | Jiné sociální pojištění                   | 525             | 204 708,91            |                     | 43 643,00            |                     |
| 16.           | Zákonné sociální náklady                  | 527             | 3 105 269,53          | 549,83              | 278 282,46           |                     |
| 17.           | Jiné sociální náklady                     | 528             | 2 796,00              |                     |                      |                     |
| 18.           | Daň silniční                              | 531             |                       |                     |                      |                     |
| 19.           | Daň z nemovitostí                         | 532             |                       |                     |                      |                     |

# Výkaz zisku a ztráty

Příloha 02

| Číslo položky | Název položky                           | Syntetický účet | Běžné účetní období |                     | Minulé účetní období |                     |
|---------------|---|-----------------|---------------------|---------------------|----------------------|---------------------|
|               |   |                 | Hlavní činnost      | Hospodářská činnost | Hlavní činnost       | Hospodářská činnost |
| 20.           | Jiné daně a poplatky                    | 538             | 15 250,00           |                     | 3 250,00             |                     |
| 22.           | Smluvní pokuty a úroky z prodlení       | 541             |                     |                     |                      |                     |
| 23.           | Jiné pokuty a penále                    | 542             |                     |                     |                      |                     |
| 24.           | Dary a jiná bezúplatná předání          | 543             |                     |                     |                      |                     |
| 25.           | Prodaný materiál                        | 544             |                     |                     |                      |                     |
| 26.           | Manka a škody                           | 547             |                     |                     |                      |                     |
| 27.           | Tvorba fondů                            | 548             |                     |                     |                      |                     |
| 28.           | Odpisy dlouhodobého majetku             | 551             | 431 914,35          | 435,65              | 361 889,72           |                     |
| 29.           | Prodaný dlouhodobý nehmotný majetek     | 552             |                     |                     |                      |                     |
| 30.           | Prodaný dlouhodobý hmotný majetek       | 553             |                     |                     |                      |                     |
| 31.           | Prodané pozemky                         | 554             |                     |                     |                      |                     |
| 32.           | Tvorba a zúčtování rezerv               | 555             |                     |                     |                      |                     |
| 33.           | Tvorba a zúčtování opravných položek    | 556             |                     |                     |                      |                     |
| 34.           | Náklady z vyřazených pohledávek         | 557             |                     |                     |                      |                     |
| 35.           | Náklady z drobného dlouhodobého majetku | 558             | 3 532 194,05        |                     | 1 224 955,74         |                     |
| 36.           | Ostatní náklady z činnosti              | 549             | 35 105,16           |                     |                      |                     |

# Výkaz zisku a ztráty

Příloha 03

| Číslo položky                    | Název položky   | Syntetický účet | Běžné účetní období   |                     | Minulé účetní období |                     |
|----------------------------------|---|-----------------|-----------------------|---------------------|----------------------|---------------------|
|                                  |   |                 | Hlavní činnost        | Hospodářská činnost | Hlavní činnost       | Hospodářská činnost |
| <b>II. Finanční náklady</b>      |   |                 | <b>1 094,54</b>       |                     |                      |                     |
| 1.                               | Prodané cenné papíry a podíly                         | 561             |                       |                     |                      |                     |
| 2.                               | Úroky   | 562             | 0,03                  |                     |                      |                     |
| 3.                               | Kurzové ztráty  | 563             | 1 094,51              |                     |                      |                     |
| 4.                               | Náklady z přecenění reálnou hodnotou                  | 564             |                       |                     |                      |                     |
| 5.                               | Ostatní finanční náklady                              | 569             |                       |                     |                      |                     |
| <b>III. Náklady na transfery</b> |   |                 |                       |                     |                      |                     |
| 1.                               | Náklady vybraných ústřed. vlád. instit. na transfery  | 571             |                       |                     |                      |                     |
| 2.                               | Náklady vybraných místních vlád. instit. na transfery | 572             |                       |                     |                      |                     |
| <b>V. Daň z příjmů</b>           |   |                 |                       | <b>11 669,39</b>    |                      |                     |
| 1.                               | Daň z příjmů  | 591             |                       | 11 669,39           |                      |                     |
| 2.                               | Dodatečné odvody daně z příjmů                        | 595             |                       |                     |                      |                     |
| <b>B. Výnosy celkem</b>          |   |                 | <b>110 034 427,33</b> | <b>142 450,00</b>   | <b>28 026 750,01</b> |                     |
| <b>I. Výnosy z činnosti</b>      |   |                 | <b>23 126 225,60</b>  | <b>142 450,00</b>   | <b>1 266 149,23</b>  |                     |
| 1.                               | Výnosy z prodeje vlastních výrobků                    | 601             |                       |                     |                      |                     |
| 2.                               | Výnosy z prodeje služeb                               | 602             | 22 825 158,70         | 104 250,00          | 1 256 149,23         |                     |
| 3.                               | Výnosy z pronájmu                                     | 603             |                       | 38 200,00           |                      |                     |
| 4.                               | Výnosy z prodaného zboží                              | 604             |                       |                     |                      |                     |
| 8.                               | Jiné výnosy z vlastních výkonů                        | 609             |                       |                     |                      |                     |

# Výkaz zisku a ztráty

Příloha 04

| Číslo položky                  | Název položky   | Syntetický účet | Běžné účetní období  |                     | Minulé účetní období |                     |
|--------------------------------|---|-----------------|----------------------|---------------------|----------------------|---------------------|
|                                |   |                 | Hlavní činnost       | Hospodářská činnost | Hlavní činnost       | Hospodářská činnost |
| 9.                             | Smluvní pokuty a úroky z prodlení                     | 641             |                      |                     |                      |                     |
| 10.                            | Jiné pokuty a penále                                  | 642             |                      |                     |                      |                     |
| 11.                            | Výnosy z vyřazených pohledávek                        | 643             |                      |                     |                      |                     |
| 12.                            | Výnosy z prodeje materiálu                            | 644             |                      |                     |                      |                     |
| 13.                            | Výnosy z prodeje dlouhodobého nehmotného majetku      | 645             |                      |                     |                      |                     |
| 14.                            | Výnosy z prodeje dlouhod. hmot. majetku kromě pozemků | 646             |                      |                     |                      |                     |
| 15.                            | Výnosy z prodeje pozemků                              | 647             |                      |                     |                      |                     |
| 16.                            | Čerpání fondů   | 648             | 289 750,00           |                     |                      |                     |
| 17.                            | Ostatní výnosy z činnosti                             | 649             | 11 316,90            |                     | 10 000,00            |                     |
| <b>II. Finanční výnosy</b>     |   |                 | <b>3 922,11</b>      |                     | <b>1 236,11</b>      |                     |
| 1.                             | Výnosy z prodeje cenných papírů a podílů              | 661             |                      |                     |                      |                     |
| 2.                             | Úroky   | 662             | 1 766,57             |                     | 1 236,11             |                     |
| 3.                             | Kurzové zisky   | 663             | 2 155,54             |                     |                      |                     |
| 4.                             | Výnosy z přecenění reálnou hodnotou                   | 664             |                      |                     |                      |                     |
| 6.                             | Ostatní finanční výnosy                               | 669             |                      |                     |                      |                     |
| <b>IV. Výnosy z transferů</b>  |   |                 | <b>86 904 279,62</b> |                     | <b>26 759 364,67</b> |                     |
| 1.                             | Výnosy vybraných ústřed. vlád. instit. z transferů    | 671             |                      |                     |                      |                     |
| 2.                             | Výnosy vybraných místn. vlád. instit. z transferů     | 672             | 86 904 279,62        |                     | 26 759 364,67        |                     |
| <b>C. Výsledek hospodaření</b> |   |                 |                      |                     |                      |                     |
| 1.                             | Výsledek hospodaření před zdaněním                    |                 |                      | 55 568,53           |                      |                     |
| 2.                             | Výsledek hospodaření běžného účetního období          |                 |                      | 43 899,14           |                      |                     |

# Rozvaha

Příloha 01

| Číslo položky                         | Název položky                                      | Syntetický účet | Běžné účetní období  |                     |                      | Minulé účetní období |
|---------------------------------------|--|-----------------|----------------------|---------------------|----------------------|----------------------|
|                                       |  |                 | Brutto               | Korekce             | Netto                |                      |
| <b>AKTIVA CELKEM</b>                  |  |                 | <b>50 630 909,34</b> | <b>8 255 644,53</b> | <b>42 375 264,81</b> | <b>22 065 378,35</b> |
| <b>A. Stálá aktiva</b>                |  |                 | <b>14 400 695,26</b> | <b>8 255 644,53</b> | <b>6 145 050,73</b>  | <b>3 013 920,38</b>  |
| <b>I. Dlouhodobý nehmotný majetek</b> |  |                 | <b>345 987,40</b>    | <b>340 327,62</b>   | <b>5 659,78</b>      | <b>5 659,78</b>      |
| 1.                                    | Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje                 | 012             |                      |                     |                      |                      |
| 2.                                    | Software   | 013             | 113 195,50           | 107 535,72          | 5 659,78             | 5 659,78             |
| 3.                                    | Ocenitelná práva                                   | 014             |                      |                     |                      |                      |
| 4.                                    | Povolenky na emise a preferenční limity            | 015             |                      |                     |                      |                      |
| 5.                                    | Drobný dlouhodobý nehmotný majetek                 | 018             | 232 791,90           | 232 791,90          |                      |                      |
| 6.                                    | Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek                | 019             |                      |                     |                      |                      |
| 7.                                    | Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek            | 041             |                      |                     |                      |                      |
| 8.                                    | Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek   | 051             |                      |                     |                      |                      |
| 9.                                    | Dlouhodobý nehmotný majetek určený k prodeji       | 035             |                      |                     |                      |                      |
| <b>II. Dlouhodobý hmotný majetek</b>  |  |                 | <b>13 428 898,86</b> | <b>7 915 316,91</b> | <b>5 513 581,95</b>  | <b>2 701 636,60</b>  |
| 1.                                    | Pozemky  | 031             | 1 487 177,77         |                     | 1 487 177,77         | 1 487 177,77         |
| 2.                                    | Kulturní předměty                                  | 032             |                      |                     |                      |                      |
| 3.                                    | Stavby   | 021             | 1 996 107,90         | 1 005 219,00        | 990 888,90           | 666 215,90           |
| 4.                                    | Samostatné hm. movité věci a soubory hm. mov. věcí | 022             | 4 513 110,28         | 1 477 595,00        | 3 035 515,28         | 548 242,93           |
| 5.                                    | Pěstitelské celky trvalých porostů                 | 025             |                      |                     |                      |                      |
| 6.                                    | Drobný dlouhodobý hmotný majetek                   | 028             | 5 432 502,91         | 5 432 502,91        |                      |                      |
| 7.                                    | Ostatní dlouhodobý hmotný majetek                  | 029             |                      |                     |                      |                      |

# Rozvaha

Příloha 02

| Číslo položky                           | Název položky                                    | Syntetický účet | Běžné účetní období |         |                   | Minulé účetní období |
|---|--|-----------------|---------------------|---------|-------------------|----------------------|
|   |  |                 | Brutto              | Korekce | Netto             |                      |
| 8.                                      | Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek            | 042             |                     |         |                   |                      |
| 9.                                      | Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek   | 052             |                     |         |                   |                      |
| 10.                                     | Dlouhodobý hmotný majetek určený k prodeji       | 036             |                     |         |                   |                      |
| <b>III. Dlouhodobý finanční majetek</b> |  |                 |                     |         |                   |                      |
| 1.                                      | Majetkové účasti v osobách s rozhodujícím vlivem | 061             |                     |         |                   |                      |
| 2.                                      | Majetkové účasti v osobách s podstatným vlivem   | 062             |                     |         |                   |                      |
| 3.                                      | Dluhové cenné papíry držené do splatnosti        | 063             |                     |         |                   |                      |
| 5.                                      | Termínované vklady dlouhodobé                    | 068             |                     |         |                   |                      |
| 6.                                      | Ostatní dlouhodobý finanční majetek              | 069             |                     |         |                   |                      |
| <b>IV. Dlouhodobé pohledávky</b>        |  |                 | <b>625 809,00</b>   |         | <b>625 809,00</b> | <b>306 624,00</b>    |
| 1.                                      | Poskytnuté návratné finanční výpomoci dlouhodobé | 462             |                     |         |                   |                      |
| 2.                                      | Dlouhodobé pohledávky z postoupených úvěrů       | 464             |                     |         |                   |                      |
| 3.                                      | Dlouhodobé poskytnuté zálohy                     | 465             |                     |         |                   |                      |
| 5.                                      | Ostatní dlouhodobé pohledávky                    | 469             | 625 809,00          |         | 625 809,00        | 306 624,00           |
| 6.                                      | Dlouhodobé poskytnuté zálohy na transfery        | 471             |                     |         |                   |                      |

# Rozvaha

Příloha 03

| Číslo položky | Název položky                                    | Syntetický účet | Běžné účetní období  |         |                      | Minulé účetní období |
|---------------|--|-----------------|----------------------|---------|----------------------|----------------------|
|               |  |                 | Brutto               | Korekce | Netto                |                      |
| <b>B.</b>     | <b>Oběžná aktiva</b>                             |                 | <b>36 230 214,08</b> |         | <b>36 230 214,08</b> | <b>19 051 457,97</b> |
| <b>I.</b>     | <b>Zásoby</b>                                    |                 | 7 519 397,84         |         | 7 519 397,84         | 7 519 397,84         |
| 1.            | Pořízení materiálu                               | 111             |                      |         |                      |                      |
| 2.            | Materiál na skladě                               | 112             | 7 519 397,84         |         | 7 519 397,84         | 7 519 397,84         |
| 3.            | Materiál na cestě                                | 119             |                      |         |                      |                      |
| 4.            | Nedokončená výroba                               | 121             |                      |         |                      |                      |
| 5.            | Polotovary vlastní výroby                        | 122             |                      |         |                      |                      |
| 6.            | Výrobky  | 123             |                      |         |                      |                      |
| 7.            | Pořízení zboží                                   | 131             |                      |         |                      |                      |
| 8.            | Zboží na skladě                                  | 132             |                      |         |                      |                      |
| 9.            | Zboží na cestě                                   | 138             |                      |         |                      |                      |
| 10.           | Ostatní zásoby                                   | 139             |                      |         |                      |                      |
| <b>II.</b>    | <b>Krátkodobé pohledávky</b>                     |                 | <b>12 883 436,91</b> |         | <b>12 883 436,91</b> | <b>3 698 640,06</b>  |
| 1.            | Odebíratelé                                      | 311             | 3 118 593,62         |         | 3 118 593,62         | 420 782,26           |
| 4.            | Krátkodobé poskytnuté zálohy                     | 314             | 2 837 762,90         |         | 2 837 762,90         | 719 685,00           |
| 5.            | Jiné pohledávky z hlavní činnosti                | 315             |                      |         |                      |                      |
| 6.            | Poskytnuté návratné finanční výpomoci krátkodobé | 316             |                      |         |                      |                      |
| 9.            | Pohledávky za zaměstnanci                        | 335             |                      |         |                      |                      |
| 10.           | Sociální zabezpečení                             | 336             |                      |         |                      |                      |
| 11.           | Zdravotní pojištění                              | 337             |                      |         |                      |                      |
| 12.           | Důchodové spoření                                | 338             |                      |         |                      |                      |

# Rozvaha

Příloha 04

| Číslo položky                           | Název položky   | Syntetický účet | Běžné účetní období  |         |                      | Minulé účetní období |
|---|---|-----------------|----------------------|---------|----------------------|----------------------|
|   |   |                 | Brutto               | Korekce | Netto                |                      |
| 13.                                     | Daň z příjmů  | 341             |                      |         |                      |                      |
| 14.                                     | Ostatní daně, poplatky a jiná obdobná peněžítá plnění | 342             |                      |         |                      |                      |
| 15.                                     | Daň z přidané hodnoty                                 | 343             |                      |         |                      |                      |
| 16.                                     | Pohledávky za osobami mimo vybrané vládní instituce   | 344             |                      |         |                      |                      |
| 17.                                     | Pohledávky za vybranými ústřed.vlád.institucemi       | 346             | 143 605,12           |         | 143 605,12           |                      |
| 18.                                     | Pohledávky za vybranými místními vládními institucemi | 348             |                      |         |                      |                      |
| 28.                                     | Krátkodobé poskytnuté zálohy na transfery             | 373             |                      |         |                      |                      |
| 30.                                     | Náklady příštích období                               | 381             | 423 678,15           |         | 423 678,15           | 42 600,00            |
| 31.                                     | Příjmy příštích období                                | 385             |                      |         |                      |                      |
| 32.                                     | Dohadné účty aktivní                                  | 388             | 6 323 539,80         |         | 6 323 539,80         | 2 515 572,80         |
| 33.                                     | Ostatní krátkodobé pohledávky                         | 377             | 36 257,32            |         | 36 257,32            |                      |
| <b>III. Krátkodobý finanční majetek</b> |   |                 | <b>15 827 379,33</b> |         | <b>15 827 379,33</b> | <b>7 833 420,07</b>  |
| 1.                                      | Majetkové cenné papíry k obchodování                  | 251             |                      |         |                      |                      |
| 2.                                      | Dluhové cenné papíry k obchodování                    | 253             |                      |         |                      |                      |
| 3.                                      | Jiné cenné papíry                                     | 256             |                      |         |                      |                      |
| 4.                                      | Termínované vklady krátkodobé                         | 244             |                      |         |                      |                      |
| 5.                                      | Jiné běžné účty                                       | 245             |                      |         |                      |                      |
| 9.                                      | Běžný účet  | 241             | 15 632 527,78        |         | 15 632 527,78        | 7 699 650,03         |
| 10.                                     | Běžný účet FKSP                                       | 243             | 126 522,55           |         | 126 522,55           | 85 068,04            |
| 15.                                     | Ceniny  | 263             |                      |         |                      |                      |
| 16.                                     | Peníze na cestě                                       | 262             |                      |         |                      |                      |
| 17.                                     | Pokladna  | 261             | 68 329,00            |         | 68 329,00            | 48 702,00            |

# Rozvaha

Příloha 05

| Číslo položky  | Název položky  | Syntetický účet | Běžné účetní období  | Minulé účetní období |
|--|--|-----------------|----------------------|----------------------|
| <b>PASIVA CELKEM</b>                                 |  |                 | <b>42 375 264,81</b> | <b>22 065 378,35</b> |
| <b>C. Vlastní kapitál</b>                            |  |                 | <b>8 219 469,03</b>  | <b>3 793 471,49</b>  |
| <b>I. Jmění účetní jednotky a upravující položky</b> |  |                 | 5 519 241,73         | 2 707 296,38         |
| 1.   | Jmění účetní jednotky                                | 401             | 5 519 241,73         | 2 707 296,38         |
| 3.   | Transfery na pořízení dlouhodobého majetku           | 403             |                      |                      |
| 4.   | Kurzové rozdíly                                      | 405             |                      |                      |
| 5.   | Oceňovací rozdíly při prvotním použití metody        | 406             |                      |                      |
| 6.   | Jiné oceňovací rozdíly                               | 407             |                      |                      |
| 7.   | Opravy předcházejících účetních období               | 408             |                      |                      |
| <b>II. Fondy účetní jednotky</b>                     |  |                 | <b>2 656 328,16</b>  | <b>1 086 175,11</b>  |
| 1.   | Fond odměn   | 411             |                      |                      |
| 2.   | Fond kulturních a sociálních potřeb                  | 412             | 168 410,79           | 98 777,07            |
| 3.   | Rezervní fond tvořený ze zlepš. výsl. hospodaření    | 413             |                      |                      |
| 4.   | Rezervní fond z ostatních titulů                     | 414             |                      | 261,32               |
| 5.   | Fond reprodukce majetku, fond investic               | 416             | 2 487 917,37         | 987 136,72           |
| <b>III. Výsledek hospodaření</b>                     |  |                 | <b>43 899,14</b>     |                      |
| 1.   | Výsledek hospodaření běžného účetního období         |                 | 43 899,14            |                      |
| 2.   | Výsledek hospodaření ve schvalovacím řízení          | 431             |                      |                      |
| 3.   | Výsledek hospodaření předcházejících účetních období | 432             |                      |                      |

# Rozvaha

Příloha 06

| Číslo položky | Název položky                                 | Syntetický účet | Běžné účetní období  | Minulé účetní období |
|---------------|---|-----------------|----------------------|----------------------|
| <b>D.</b>     | <b>Cizí zdroje</b>                            |                 | <b>34 155 795,78</b> | <b>18 271 906,86</b> |
| <b>I.</b>     | <b>Rezervy</b>                                |                 |                      |                      |
| 1.            | Rezervy                                       | 441             |                      |                      |
| <b>II.</b>    | <b>Dlouhodobé závazky</b>                     |                 | <b>5 659 104,22</b>  | <b>3 356 468,14</b>  |
| 1.            | Dlouhodobé úvěry                              | 451             |                      |                      |
| 2.            | Přijaté návratné finanční výpomoci dlouhodobé | 452             |                      |                      |
| 4.            | Dlouhodobé přijaté zálohy                     | 455             |                      |                      |
| 7.            | Ostatní dlouhodobé závazky                    | 459             |                      |                      |
| 8.            | Dlouhodobé přijaté zálohy na transfery        | 472             | 5 659 104,22         | 3 356 468,14         |
| <b>III.</b>   | <b>Krátkodobé závazky</b>                     |                 | <b>28 496 691,56</b> | <b>14 915 438,72</b> |
| 1.            | Krátkodobé úvěry                              | 281             |                      |                      |
| 4.            | Jiné krátkodobé půjčky                        | 289             |                      |                      |
| 5.            | Dodavatelé                                    | 321             | 425 307,15           | 234 306,27           |
| 7.            | Krátkodobé přijaté zálohy                     | 324             |                      |                      |
| 9.            | Přijaté návratné finanční výpomoci krátkodobé | 326             |                      |                      |
| 10.           | Zaměstnanci                                   | 331             | 4 518 191,00         | 1 387 628,00         |

# Rozvaha

Příloha 07

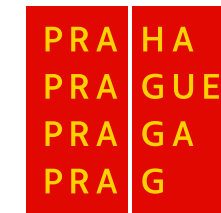
| Číslo položky | Název položky                                       | Syntetický účet | Běžné účetní období | Minulé účetní období |
|---------------|---|-----------------|---------------------|----------------------|
| 11.           | Jiné závazky vůči zaměstnancům                      | 333             | 9 690,00            | 2 284,00             |
| 12.           | Sociální zabezpečení                                | 336             | 1 743 490,00        | 545 252,00           |
| 13.           | Zdravotní pojištění                                 | 337             | 741 940,00          | 230 760,00           |
| 14.           | Důchodové spoření                                   | 338             |                     |                      |
| 15.           | Daň z příjmů  | 341             | 11 669,39           |                      |
| 16.           | Ostatní daně, poplatky a jiná obdobná peněž. plnění | 342             | 547 276,00          | 194 204,00           |
| 17.           | Daň z přidané hodnoty                               | 343             |                     |                      |
| 18.           | Závazky k osobám mimo vybrané vládní instituce      | 345             |                     |                      |
| 19.           | Závazky k vybraným ústředním vládním institucím     | 347             |                     |                      |
| 20.           | Závazky k vybraným místním vládním institucím       | 349             |                     |                      |
| 32.           | Krátkodobé přijaté zálohy na transfery              | 374             | 11 177 377,82       | 3 782 746,81         |
| 35.           | Výdaje příštích období                              | 383             |                     | 326 064,30           |
| 36.           | Výnosy příštích období                              | 384             | 7 519 397,84        | 7 519 397,84         |
| 37.           | Dohadné účty pasivní                                | 389             | 1 799 988,36        | 692 795,50           |
| 38.           | Ostatní krátkodobé závazky                          | 378             | 2 364,00            |                      |

*„Zahrada není nikdy hotová. V tom směru je podobná  
lidskému světu a všemu lidskému podnikání.“*

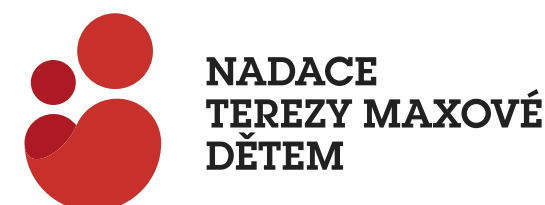
**– Karel Čapek**



# Naši partneři



Zřizovatel



DĚKUJEME VŠEM DOBROVOLNÍKŮM ZA PODPORU.

